



Fundació Hospital Universitari Vall Hebron - Institut de Recerca (VHIR)

NÚM. EXPEDIENT: 2018-015- EXTERNALITZACIÓ LAS (LOTS)

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES
CONTRACTACIÓ HARMONITZADA – PROCEDIMENT OBERT**

**CONTRACTACIÓ D'UN SERVEI EXTERN DE GESTIÓ I ALGUNS
SUBMINISTRAMENTS PER AL LAB ANIMAL SERVICE (LAS) DE LA FUNDACIÓ
HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON - INSTITUT DE RECERCA (VHIR),
SITUAT A L'EDIFICI CELLEX.**



INDEX

- Clàusula 1ª. Motivació i Objecte del Plec en General.
- Clàusula 2ª. Pressupost màxim de licitació (global i desglossat per lots) i valor estimat.
- Clàusula 3ª. Descripció de la composició dels lots.

LOT 1: SERVEI DE GESTIÓ DEL LAS

- A) OBJECTE DEL CONTRACTE
- B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT
- C) ABAST I CARACTERISTIQUES TECNiques DEL SERVEI DE GESTIÓ
- D) PROPOSTA DE LLOCS DE TREBALL I HORES DE SERVEI
 1. Cap d'Unitat (40 hores)
 2. Veterinari designat (40 hores)
 3. Veterinari de recolzament (40 hores)
 4. Tècnic d'imatge (40 hores)
 5. Tècnic de cap de setmana i festius (40 hores)
 6. Personal per tenir cura dels animals (360 hores)
 7. Personal per a dur a terme procediments (140 hores)
 8. Servei de Suport Financer
 9. Servei de Màrqueting i Comunicació

- E) PREU DEL LOT 1
- F) JORNADES I HORARIS
- G) MITJANS TECNICS I MATERIALS
- H) MITJANS PERSONALS
- I) LLOC D'EXECUCIÓ
- J) TERMINI D'EXECUCIÓ
- K) PLA DE PRESTACIÓ DEL SERVEI

LOT 2: SUBMINISTRAMENT DE PINSO I LLIT

- A) OBJECTE
- B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT
- C) ABAST I CARACTERISTIQUES TECNiques
- D) CONSUM ESTIMAT I PREU UNITARI MÀXIM
- E) INVARIABILITAT DEL PRODUCTE I DEL PREU
- F) LOGÍSTICA

LOT 3: MONITORITZACIÓ DE L'ESTATUS SANITARI DEL LAS

- A) OBJECTE
- B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT
- C) ABAST I CARACTERISTIQUES TECNiques
- D) CONSUM ESTIMAT I PREU UNITARI MÀXIM

LOT 4 REDACCIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE LA UNITAT A 5 ANYS

- A) OBJECTE
- B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT
- C) ABAST I CARACTERISTIQUES TECNiques
- D) PREU UNITARI MÀXIM

- Clàusula 4ª. Criteris d'adjudicació

PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNiques



SERVEI EXTERN DE GESTIÓ I ALGUNS SUBMINISTRAMENTS PER AL LAB ANIMAL SERVICE (LAS) DE LA FUNDACIÓ HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON - INSTITUT DE RECERCA (VHIR), SITUAT A L'EDIFICI CELLEX.

Clàusula 1ª. Motivació i Objecte del Plec en General.

La Fundació Hospital Universitari Vall Hebron - Institut de Recerca (d'ara en endavant anomenat VHIR), precisa la contractació d'un servei extern de gestió i alguns subministraments per al Lab Animal Service (LAS) del VHIR, situat a l'Edifici Cellex.

A continuació es detalla la relació dels 4 lots que conformen aquest procediment de licitació, i que més endavant seran exposats més detalladament:

- **LOT 1 SERVEI DE GESTIÓ DEL LAS**
- **LOT 2 SUBMINISTRAMENT DE PINSO I LLIT**
- **LOT 3 MONITORITZACIÓ DE L'ESTATUS SANITARI del LAS**
- **LOT 4 REDACCIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC**

Clàusula 2ª. Pressupost màxim de licitació (global i desglossat per lots) i valor estimat.

El pressupost total màxim de licitació per als 4 lots que conformen aquesta licitació, corresponent a primer any inicial, és de **VUIT-CENTS CINQUANTA-QUATRE MIL CENT CATORZE EUROS AMB CINQUANTA CÈNTIMS (854.114,50€)**, IVA no inclòs.

A continuació es desglossa el pressupost màxim de licitació per cadascun dels lots:

		IMPORT ANUAL (IVA NO INCLÒS)	PRÒRROGA (IVA NO INCLÒS)	
LOT 1	SERVEI DE GESTIÓ DEL LAS	667.114,50	667.114,50	
LOT 2	SUBMINISTRAMENT DE PINSO I LLIT	130.000,00	130.000,00	
LOT 3	MONITORITZACIÓ DE L'ESTATUS SANITARI del LAS	35.000,00	35.000,00	
LOT 4	REDACCIÓ DEL PLÀ ESTRATÈGIC	22.000,00		
		854.114,50	832.114,50	1.686.229,00

El valor estimat del contracte per al total dels 4 lots serà d'**UN MILIÓ SIS-CENTS VUITANTA-SIS MIL DOS-CENTS VINT-I-NOU EUROS (1.686.229,00€)**, IVA no inclòs.

Clàusula 3ª. Descripció de la composició dels lots.

A continuació es defineixen els objectes de contractació, així com les característiques tècniques de cadascun dels lots que conformen aquesta licitació:



LOT 1: SERVEI DE GESTIÓ DEL LAS

A) OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte del present plec consisteix en la prestació dels serveis necessaris per a la gestió, manipulació i manteniment dels animals d'experimentació del Laboratory Animal Service (LAS). El LAS és un servei científicotècnic preclínic que dona recolzament als grups de recerca del Campus Vall d'Hebron.

El present contracte tindrà en compte per a la seva execució la Directiva 2010/63/UE del Parlament Europeu i del Consell, de 22 de setembre de 2010, relativa a la protecció dels animals utilitzats amb finalitats científiques, el Real Decret 53/2013 d'1 de febrer pel qual s'estableixen les normes bàsiques aplicables per a la protecció dels animals utilitzats en experimentació i altres finalitats científiques, incloent la docència, l'Ordre ECC/566/2015, de 20 de març, per la qual s'estableixen els requisits de capacitació que ha de complir el personal que manegi els animals utilitzats, criats o subministrats amb finalitats d'experimentació i altres finalitats científiques, inclosa la docència, el Decret 214/1997, de 30 de juliol, de Catalunya, pel qual es regula la utilització d'animals per a experimentació i per a altres finalitats científiques. També tindrà en compte les recomanacions de FELASA (Federation of European Laboratory Animal Science Associations). Així com qualsevol altre normativa vigent en matèria de protecció i cura dels animals.

B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT

El VHIR és una institució del sector públic que promou i desenvolupa la recerca, la innovació i la docència biosanitària de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron, l'hospital de Barcelona i el més gran de l'Institut Català de la Salut (ICS). A través de l'excel·lència de la seva investigació, identifiquen i apliquen noves solucions als problemes de salut de la societat, alhora que contribueixen a estendre-les a nivell mundial. Entre els seu patronat compta amb la Conselleria de Salut, la Conselleria d'Economia i Coneixement, l'HUVH, el Banc de Sang i Teixits, la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), de la que és institut de recerca acreditat, i el Vall d'Hebron Institut d'Oncologia (VHIO), que juntament amb el VHIR forma part de l'Institut Acreditat del Campus Vall d'Hebron per el Instituto de Salud Carlos III (ISCIII). El millor que fa el nostre institut i el seu personal investigador és fer recerca per solucionar els problemes de salut de les persones. La nostra tasca no és només bàsica o translacional, som líders en recerca clínica. Tenim els llits de l'hospital a menys de 50 metres dels laboratoris i els nostres malalts es beneficiaran de la nostra investigació. En això creiem, per això ens esforcem. I així ho entenen els líders de la indústria, que aposten pel nostre hospital, convertint-lo en referència mundial per fer els seus primers assaigs clínics.

El VHIO (Vall d'Hebron Institut d'Oncologia) és un centre de recerca biomèdica integrat per científics i metges que treballen conjuntament per associar la ciència bàsica amb la investigació clínica. El seu propòsit principal és promoure i desenvolupar l'excel·lència en la recerca relativa a les malalties oncològiques, treballa per augmentar les contribucions al desenvolupament de noves teràpies que millorin el tractament del càncer, la pràctica científica en la clínica en benefici dels pacients oncològics, la recerca científica d'excel·lència en les àrees de recerca bàsica, translacional i clínica, la cooperació científica entre institucions de recerca nacionals i internacionals d'oncologia i la promoció de totes les activitats relacionades amb la recerca oncològica, la qual cosa contribueix a millorar la qualitat de vida de les persones.



Les Fundacions VHIR i VHIO disposen d'un model d'aliança estratègica per l'explotació de l'Estabulari Cellex de rosegadors, per mitja del qual, el funcionament operatiu de la instal·lació, sigui portat per VHIR i la governança, definició de polítiques i direcció estratègica, així com els resultats econòmics (beneficis o pèrdues) siguin portats de manera compartida en igualtat de condicions entre VHIR i VHIO, amb la participació de l'HUVH.

La finalitat del LAS és proveir serveis de qualitat i valor afegit en projectes on cal emprar models animals. L'estabulari de l'edifici Cellex on s'ubica el LAS amb una superfície de 1300 m², ha estat dissenyat per prestar servei a tot el Campus Vall d'Hebron, amb els més alts estàndards de qualitat en quant a l'equipament i instal·lacions. És un centre pioner que ha apostat per la sostenibilitat, per la qual cosa utilitza gàbies i biberons d'un sol ús reciclables. Actualment, té una capacitat per allotjar fins a 3.500 gàbies a la seva primera fase (finals de 2018) i podria arribar a 6.000 gàbies en la seva segona fase (primer trimestre 2019). Compta amb dues plantes i diverses zones de contenció: SPF, Convencional-1, Convencional-2, Zona Estabulació PIP, Zona Quarantena i dues zones BSL2. A més de diversos laboratoris de treball, magatzems i un àrea tècnica. El LAS disposa d'una plataforma de rosegadors, així com una plataforma d'Imatge Preclínica (PIP).

De la correcta cura, alimentació i salut dels animals, depenen en gran mesura els resultats de la recerca duta a terme amb els models experimentals. El manteniment i gestió d'un gran nombre de colònies de ratolins modificats genèticament, així com de models experimentals (PDX, oncologia, cardiologia, oftalmologia, malalties infeccioses, pneumologia...), albergats a una instal·lació amb diversos tipus de contenció i amb la complexitat funcional de l'Estabulari Cellex requereix d'uns estrictes protocols per part del personal veterinari, tècnic i cuidador, que estan familiaritzats amb els procediments normalitzats de treball i posseeixen habilitats per a la cura dels rosegadors de laboratori, així com coneixements tècnics dels procediments experimentals específics que tenen lloc a les plataformes. Aquest personal que conforma el LAS, requereix d'un equip de gestió multidisciplinari, consolidat i amb experiència, que garanteixi la correcta i més eficaç coordinació d'aquest equip humà aprofitant les seves aptituds i actituds.

Tot i el reconegut valor estratègic del LAS en la recerca, s'han d'optimitzar els costos i recursos derivats dels serveis que proporcionen les plataformes. És per aquest motiu, que el VHIR precisa contractar un servei més integral i ampli de gestió, amb empreses especialitzades i amb demostrada experiència en l'àmbit del animal de laboratori. D'aquesta manera, podem beneficiar-nos dels seus plans de màrqueting, comunicació i comercialització, així com del nivell de qualitat que son capaces de proporcionar.

C) ABAST I CARACTERISTIQUES TECNiques DEL SERVEI DE GESTIÓ

L'empresa adjudicatària aportarà el model de gestió aplicant les normatives legals vigents relacionades amb la utilització d'animals en recerca (ètica i benestar animal), assegurant la qualitat del servei. Haurà d'optimitzar la despesa aconseguint la sostenibilitat del LAS aportant l'assessoria del seu departament financer, i haurà d'augmentar la visibilitat del LAS aportant la assessoria del seu equip de màrqueting i comunicació.

El Servei per la gestió també haurà de finalitzar el procés de trasllat del LAS de l'estabulari de l'edifici Mediterrània a l'edifici Cellex en paral·lel amb la consolidació



d'aquesta nova instal·lació, assegurant una correcta gestió funcional i econòmica de les plataformes.

Aquestes plataformes es troben actualment a dos estabularis: una petita part a l'edifici Mediterrània (que es troba en procés final de trasllat) on actualment hi treballen uns cinc grups de recerca i altre a l'edifici CELLEX (que es troba en procés de consolidació) on treballen 27 grups de recerca i que té una previsió d'ocupació a la primera fase, a finals de 2018 d'unes 3.000 gàbies. El procés de trasllat implica la ubicació dels grups i del seu material al nou espai, així com de les línies de ratolins modificats genèticament per rederiva a l'estabulari Cellex

L'equip de gestió, haurà de garantir la correcta coordinació, distribució i execució de totes les tasques que tenen lloc al LAS, promovent a l'hora una actitud positiva per al treball en front dels canvis, liderant l'equip humà que actualment conforma les plataformes i aportant el personal addicional necessari. L'empresa contractista haurà d'assegurar el manteniment del servei durant tot el període i disposar de tots els mitjans humans, materials, tècnics i organitzatius necessaris per a prestar amb el màxim d'eficàcia els serveis contractats.

Per tal d'assegurar la optimització dels recursos materials i la viabilitat econòmica de la instal·lació, l'empresa adjudicatària haurà d'incloure a la oferta un servei de suport de l'equip financer propi per tal d'aconseguir la sostenibilitat del LAS així com els beneficis d'una economia d'escala.

Les empreses hauran de ser especialitzades en l'externalització de personal a l'àmbit de l'animal d'experimentació, amb experiència demostrable i capaces d'aportar tant personal cuidador com tècnic en cas de ser necessari.

Per tal d'assegurar el nivell de qualitat del servei, i aportar la experiència en la obtenció de certificacions de qualitat, les empreses hauran de disposar d'una certificació de qualitat específica de l'àmbit de l'animal de laboratori que hauran d'aportar.

A continuació es detallen les característiques i especificacions de com es precisa que l'empresa adjudicatària dugui a terme els serveis objecte del LOT 1, del present plec. Per assolir i garantir aquests objectius es requereixen els serveis d'una empresa especialitzada en l'externalització de personal a l'àmbit de l'animal de laboratori, amb experiència demostrable en aquest tipus de prestacions i sòlida experiència en la gestió d'estabularis sota condicions de barrera, que treballi sota uns estàndards de qualitat específics per la prestació d'aquests serveis.

Tot el personal que presti el servei haurà de tenir la titulació i formació exigides per la legislació vigent (es a dir, l'Ordre ECC/566/2015, de 20 de març, que es referirà a les funcions establertes a continuació) i per aquests plecs, per tal de desenvolupar les tasques que a continuació es descriuen .

D) PROPOSTA DE LLOCS DE TREBALL, FUNCIONS, FORMACIÓ I H. DE SERVEI

Per tal de dur a terme el servei definit, es considera que els llocs de treball mínims, les hores de servei, així com la formació necessària per dur a terme les funcions i tasques requerides per la correcta prestació del servei definit en aquest LOT 1 de la present licitació, son el següents:



1. **Cap d'Unitat** (40 hores)
 2. **Veterinari designat** (40 hores)
 3. **Veterinari de recolzament** (40 hores)
 4. **Tècnic d'imatge** (40 hores)
 5. **Tècnic de cap de setmana i festius** (40 hores)
 6. **Personal per tenir cura dels animals** (360 hores)
 7. **Personal per a dur a terme procediments** (140 hores)
 8. **Servei de Suport Financer**
 9. **Servei de Màrqueting i Comunicació**
1. **Un Cap d'Unitat del LAS de dilluns a divendres no festius a raó de 40 hores setmanals, que depenent de les *Core Facilities Pre-Cliniques* vetllarà pel bon funcionament del LAS i les seves plataformes, tant del punt de vista de la seva qualitat com de la seva sostenibilitat econòmica d'acord amb els objectius estratègics que haurà de comptar amb la següent formació i experiència:**
- Títol de llicenciat en Ciències de la Vida.
 - Màster de Ciència i Benestar de l'animal de Laboratori, (funció e)
 - Possessió del títol de personal investigador (funció d)
 - Possessió del títol de Supervisor d'Instal·lacions Radioactives.
 - Experiència demostrable en Avaluació de Projectes i Procediments Experimentals com a membre d'un CEEA
 - Experiència demostrable en gestió d'estabularis, d'un mínim de 15 anys.
 - Experiència demostrable en gestió de colònies de RMGs.
 - Experiència demostrable en bioquímica i biologia molecular del càncer
 - Experiència demostrable en models d'oncologia.
 - Experiència demostrable en gestió de personal.
 - Experiència demostrable en desenvolupament de Negoci, d'un mínim de 10 anys
- 1.1 Funcions i tasques a realitzar pel Cap d'Unitat:**
- Assegurar el correcte funcionament del LAS (benestar dels animals, control sanitari i serveis).
 - Elaborar i Gestionar el pressupost de la Unitat i de les plataformes de rosegadors i imatge, millorant resultats, prospecció i projeccions futures.
 - Participar en la identificació i anàlisi de noves oportunitats de negoci.
 - Reportar a la comissió de seguiment VHIR-VHIO els tancaments econòmics.
 - Gestionar els recursos humans i materials de les plataformes de la forma més eficient i eficaç possible.
 - Identificar la necessitat de processos i proveïdors i assessorar sobre l'adquisició de nous equips.
 - Coordinar el trasllat dels grups investigadors usuaris, equips i models animals a l'Estabulari Cellex.
 - Garantir la consolidació de l'Estabulari Cellex implementat millores funcionals al projecte.
 - Establir els protocols i procediments de treball que assegurin el benestar dels animals i la seva seguretat, prevenint en tot moment el dolor, patiment, l'angoixa o danys perdurables en els animals.



- Assessorar al centre i al personal usuari sobre protocols, procediments i models animals, resolent incidències.
- Complir i fer complir la normativa europea i legislació vigent per part de tot el personal que desenvolupi alguna activitat a l'estabulari o amb els animals albergats en el mateix.
- Vigilar i identificar les necessitats de la instal·lació per complir requisits legals i comunicar-les a la Direcció del centre bé directament o mitjançant la Coordinadora dels serveis Científicotècnics Preclínic.
- Assegurar la realització dels controls sanitaris necessaris per assegurar l'estat de salut dels animals.
- Assegurar el seguiment dels criteris legals i les pautes marcades internacionalment i en el Centre per la eutanàsia dels animals.
- Informar amb caràcter mensual a la Coordinació dels serveis Científicotècnics de les incidències lleus que tinguin lloc a la instal·lació i de manera immediata de les incidències greus que puguin comprometre el correcte funcionament de la instal·lació, el benestar dels animals o el seguiment i desenvolupament adequats d'un protocol d'assaig, així com de la seva resolució.

2. Un Veterinari Designat del LAS de dilluns a divendres no festius a raó de 40 hores setmanals, que depenent del Cap d'Unitat haurà de tenir la següent formació i experiència:

- Possessió del títol de llicenciat en Veterinària, (funció f)
- Possessió de Màster de Ciència i Benestar de l'animal de Laboratori, (funció e)
- Possessió de Màster en Farmacologia
- Possessió del títol de personal investigador (funció d).
- Experiència demostrable com assessor en Salut Animal, d'un mínim de 2 anys
- Experiència demostrable com a membre d'un CEEA i avaluació de projectes, d'un mínim de 2 anys
- Experiència demostrable en models animals.
- Experiència demostrable en rederives de rosegadors.

2.1 Funcions i tasques a realitzar pel Veterinari Designat:

- Supervisar el benestar i salut animal dels models de les plataformes del LAS.
- Seguiment i avaluació de les incidències de benestar animal.
- Organitzar i supervisar els controls sanitaris dels animals del LAS.
- Assegurar l'estatus microbiològic de la instal·lació (superfícies, aigua...) seguint les recomanacions internacionals.
- Organitzar i dur a terme les rederives per l'entrada de rosegadors a l'estabulari Cellex.
- Importació i exportació d'animals a les instal·lacions.
- Redacció dels PNTs del LAS.
- Suport a la organització del personal tècnic i cuidador del LAS.



- Avaluació els projectes com a Membre del Comitè Ètic d'experimentació Animal del Centre.
- Assessorar juntament amb el Cap d'Unitat al personal investigador a la redacció dels projectes i dels procediments experimentals.
- Oferir suport al personal usuari en totes les cirurgies i manipulacions que es realitzin als procediments.
- Controlar l'estoc i la utilització de fàrmacs.
- Recolzament al Cap d'Unitat amb el procés de trasllat des de Mediterrània a Cellex i a la consolidació del nou Estabulari i adequació dels espais.
- Participació a les reunions amb el personal usuari i reunions de comissió d'usuaris.

3. Un Veterinari de recolzament, dilluns a divendres no festius a raó de 40 hores setmanals, depenent del Cap d'Unitat que haurà de tenir la següent formació i experiència:

- Possessió del títol de veterinari
- Experiència en clínica veterinària i d'estabulari, d'un mínim de 2 anys
- Experiència demostrable en administració i gestió documental.
- Domini d'ofimàtica.

3.1 Funcions i tasques a realitzar per el Veterinari de suport:

- Suport per Avaluació de projectes i procediments pel CEEA
- Atenció als proveïdors, comandes i compres
- Control dels estocs
- Control de l'activitat de la instal·lació
- Gestió de residus
- Responsable Tècnic de la zona de quarantena
- Suport tècnic en rederives de RMGs
- Redacció de PNTs
- Realitzar les tasques de veterinari designat en períodes de vacances d'aquest o sempre que es requereixi suport.
- Recolzament i execució de procediments tècnics

4. Tècnic d'imatge en horari de dilluns a divendres no festius a raó de 40 hores setmanals, que s'incorporarà a la Plataforma d'Imatge Preclínica (PIP) dins del LAS i que haurà de posseir:

- Titulació de tècnic superior a l'àmbit biosanitari, preferentment d'imatge per diagnòstic o experiència provada a l'àmbit de la imatge especialitzat en Imatge preclínica.
- Titulació de personal per tenir cura del Animals i per la eutanàsia o per dur a terme procediments experimentals (funcions a, b o c).
- Es valorarà molt positivament la experiència a l'àmbit de la imatge preclínica i amb models d'experimentació animal.

4.1 Funcions i tasques a realitzar per el personal Tècnic d'Imatge

- Manipulació i preparació dels rosegadors per a la presa d'imatges.
- Monitorització del pes i revisió de l'estat dels animals
- Administracions dels contrastos, sondes òptiques o fàrmacs requerits mitjançant diverses rutes d'administració.



- Participació en el desenvolupament de nous models experimentals i noves aplicacions.
- Captació d'imatges in vitro i in vivo (imatge òptica o microCT)
- Captació d'imatges ex vivo (imatge òptica i microCT)
- Estudis d'alta resolució en cas de microCT.
- Processament preliminar de les imatges capturades
- Prestació de serveis d'imatge específics als investigadors sol·licitants utilitzant els equips adequats, IVIS, micro CT i Ecògraf
- Manteniment de l'equipament de la Plataforma d'Imatge Preclínica.
- Participació en la posada a punt de noves tècniques i aplicacions de la Plataforma.
- Gestió administrativa dels serveis de la Plataforma.
- Actualització de la planificació de reserves del servei.
- Gestió de les comandes amb el personal de l'Estabulari.
- Redacció de procediments i protocols.
- Recolzament al responsable de la plataforma en el funcionament general de l'estructura.
- Col·laboració en les activitats docents que organitza o en què participa la Plataforma d'Imatge Preclínica.

5. Cuidador/Tècnic de Caps de setmana i festius a raó de 40 hores setmanals, amb horari flexible. Que haurà de tenir la següent formació i experiència:

- Titulació de personal per tenir cura del animals i per la eutanàsia i per dur a terme procediments experimentals (funcions a, b i c).
- Experiència en maneig de rosegadors.
- Domini de procediments experimentals basics en rosegadors.
- Domini d'us d'autoclau i processos de desinfecció i neteja
- Experiència de treball a estabularis amb diferents nivell de contenció, d'un mínim de 6 mesos.

5.1 Funcions i tasques a realitzar per el personal Cuidador/Tècnic de Cap de setmana:

- Revisió de menjar i aigua dels animals de la instal·lació.
- Canvi de gàbies, menjar i aigua.
- Revisió dels paràmetres mediambientals.
- Neteja i desinfecció de sales i cabines de canvi.
- Reposició de material.
- Registre de les activitats realitzades.
- Detecció d'incidències, registre i resolució
- Altres que li siguin encomanats segons les necessitats com sincronització de cels, revisió de taps, creuaments o administracions bàsiques.

6. Servei de personal Cuidador

Actualment hi ha personal cuidador contractat per VHIR treballant al LAS, atès la situació excepcional de trasllat i consolidació actual de les instal·lacions, l'augment de personal haurà de ser proporcional i dependent de les necessitats específiques.



Així, l'empresa adjudicatària haurà de prestar un servei de personal cuidador 365 dies l'any, de fins a 360 hores, a raó d'un increment aproximat de 500 gàbies/40 hores de servei, de manera que la incorporació serà gradual d'acord amb la activitat de la instal·lació fins arribar a 5.500 gàbies. Actualment disposem de 1800 gàbies a l'estabulari Cellex.

L'empresa adjudicatària haurà de suplir les vacances de manera immediata i les baixes no programades en 48 hores.

6.1 El personal cuidador que presti el servei haurà de tenir la següent formació i experiència:

- Titulació corresponent de personal per tenir cura dels animals (funcions a i b).
- Experiència prèvia en treball a un estabulari de barrera amb diferents nivells de contenció, d'un mínim de 6 mesos.
- Formació prèvia per treballar amb animals d'experimentació.

6.2 Les funcions del personal Cuidador seran:

- Revisió de la zona corresponent (SPF, Convencional 1, Convencional 2, BSL-2, PIP i quarantena), detecció d'incidències i resolució
- Canvi de gàbies, menjar i aigua seguint els protocols de la instal·lació.
- Observació dels animals.
- Revisió dels paràmetres mediambientals.
- Neteja i desinfecció de sales, parets, terra i superfícies
- Manteniment de cabines de canvi.
- Preparació del material d'estabulació: aigües, muntatge de gàbies...
- Reposició de material fungible a zones i vestuaris
- Control dels estocs i magatzem
- Registre de les activitats realitzades
- Detecció d'incidències, registre i resolució
- Altres que li siguin encomanats segons les necessitats com sincronització de cels, revisió de taps, creuaments i deslletaments
- Suport als tècnics i usuaris.
- Domini d'us d'autoclau i processos de desinfecció i neteja

7. Servei de personal Tècnic

Actualment també hi ha personal tècnic contractat per VHIR treballant al LAS, atès la situació excepcional esmentada anteriorment, l'augment de personal tècnic haurà de ser proporcional i depenent de les necessitats específiques i la activitat de la instal·lació.

Així, l'empresa adjudicatària haurà de prestar un servei de personal tècnic, de fins a 140 hores, a raó d'un increment aproximat de 1000 gàbies/40 hores de servei, la incorporació serà gradual d'acord amb la activitat de la instal·lació fins arribar a 5.500 gàbies. Actualment disposem de 1800 gàbies a l'estabulari Cellex.

L'empresa adjudicatària haurà de suplir les vacances del personal tècnic de manera immediata i les baixes no programades en 48 hores.

U.



7.1 El personal tècnic que presti el servei haurà de tenir:

- Titulació corresponent de personal per dur a terme procediments (funció c)
- Experiència prèvia en treball a un estabulari de barrera amb diferents nivells de contenció.
- Formació prèvia per treballar amb animals d'experimentació.
- Experiència prèvia en maneig de rosegadors.
- Domini de procediments experimentals específics de rosegadors (inoculacions per diferents vies, extracció de teixits...)
- Experiència en gestió de colònies de RMGs, d'un mínim de 1 any
- Experiència en treball sota PNTs,
- Domini d'ofimàtica i gestió de base de dades

8. Servei de Suport Financer: L'empresa adjudicatària haurà de prestar un servei propi de Suport financer, el temps necessari per aconseguir els objectius. El personal dedicat a aquest suport haurà de tenir:

- Llicenciatura en ciències econòmiques i empresarials.
- Possessió de títol de Màster en Direcció y Administració d'Empreses.
- Experiència en la gestió financera i tècnic comptable, d'un mínim de 3 anys.

8.1 Funcions i objectius del servei de suport financer

- Assessorar en la elaboració del pla de negoci de les plataformes del LAS.
- Assessorar a estratègies de màrqueting per millorar els resultats de tancament.
- Seguiment del pressupostos anuals.
- Reportar periòdicament resultats (trimestral).

9. Servei de Màrqueting i Comunicació: L'empresa adjudicatària haurà de donar servei per part del seu equip de màrqueting i comunicació de 24 hores mensuals per tal de promocionar i donar visibilitat al LAS, el temps necessari per aconseguir els objectius. El personal dedicat a aquest suport haurà de tenir com a mínim:

- Possessió de títol de Màster MBA Entrepreneurship.
- Experiència prèvia demostrable en Màrqueting i Comunicació centrat al camp biosanitari, d'un mínim de 2 anys.
- Coneixement demostrable del mercat en l'àmbit del animals d'experimentació.

9.1 Funcions i objectius del servei de suport de Màrqueting i Comunicació:

- Assessorar en la elaboració d'un pla de màrqueting i comunicació
- Assessorar i dur a terme estratègies de màrqueting per millorar la visibilitat del LAS i les seves plataformes
- Informe d'Avaluació del resultats obtinguts

E) PREU DEL LOT 1:

El preu màxim per a tot el conjunt del LOT 1 és de **SIS-CENTS SEIXANTA-SET MIL EUROS CENT CATORZE AMB CINQUANTA CÈNTIMS (667.114,50€/any) (IVA no**



inclòs) pels serveis de personal relacionat a continuació i amb les funcions descrites anteriorment:

- ✓ Cap d'Unitat 40 hores
- ✓ Veterinari designat 40 hores
- ✓ Veterinari de recolzament 40 hores
- ✓ Tècnic d'imatge 40 hores
- ✓ Tècnic de cap de setmana i festius 40 hores
- ✓ Personal per tenir cura dels animals (personal cuidador) 360 hores
- ✓ Personal per a dur a terme procediments (personal tècnic) 140 hores
- ✓ Servei de Suport Financer
- ✓ Servei de Màrqueting i Comunicació

*Preu que el licitador pot millorar en la seva oferta.

F) JORNADES I HORARIS

L'horari de treball no quedarà vinculat al del personal del VHIR, s'haurà d'ajustar a les necessitats establertes en aquests plecs.

El servei es prestarà tots els dies de 08:00 a 18:00 hores de dilluns a divendres, mentre que serà variable els caps de setmana i festius, no superant les 40 hores setmanals. Aquests horaris s'hauran adaptar a les necessitats del centre i del LAS, cobrint la gestió de la instal·lació, l'atenció al usuari i el servei veterinari.

A més haurà d'haver al menys una persona responsable del servei localitzable fora del horari per atendre urgències o necessitats dels animals.

Les vacances s'organitzaran de manera que afectin el mínim possible a la prestació del servei i la substitució de les baixes i vacances dels treballadors assignats als llocs de cuidador o tècnic, s'haurà de fer en 24 hores per personal amb la mateixa qualificació i experiència i que conegui la instal·lació prèviament.

G) MITJANS TECNICS I MATERIALS

El Centre posarà a disposició de l'empresa adjudicatària els equips de seguretat necessaris per el correcte funcionament de cadascuna de les funcions requerides. El personal que destini l'empresa contractista utilitzarà els mitjans tècnics i l'equipament posats a la seva disposició amb la deguda diligència per tal de fer-ne un bon us i conservació.

Serà responsabilitat de l'adjudicatari el correcte us del mitjans de protecció individual de tot el personal que presti servei a la instal·lació.

H) MITJANS PERSONALS

L'empresa contractista aportarà a tot el personal necessari amb la formació i experiència descrita a aquests plecs, per dur a terme el servei. L'empresa nomenarà una persona coordinadora, present de forma permanent en les instal·lacions durant tot l'horari de cobertura i de dilluns a divendres, que serà responsable de la coordinació i del seguiment de la prestació del servei i que actuarà com a persona interlocutora *in situ* autoritzada per l'empresa contractista entre aquesta i la Coordinació del Serveis



Científicotècnics preclínic del VHIR. Així mateix, serà l'encarregada de vigilar el compliment estricte dels requeriments del servei.

L'empresa contractista haurà d'aportar un Manager pel seguiment del Projecte indicant les hores de dedicació setmanals presencials al LAS.

L'empresa contractista haurà de garantir la capacitat exigida per la llei per a les persones que prestin el servei, i assegurar-se que tot el personal rebi la formació continuada, mantenint així la capacitat per a realitzar les funcions conforme el que especifica el RD 53/2013 i l'Ordre ECC/566/2015.

L'empresa contractista s'obliga a complir les obligacions exigides per la legislació laboral en general i, en particular, en matèria de contractació de personal, salarial i les derivades de la Seguretat Social. L'empresa contractista tindrà el personal al seu càrrec dins de la legislació vigent i establirà els torns de treball que la llei determina. Es fa especial èmfasi a la necessitat del compliment estricte de la legislació vigent en matèries de contractació, de prevenció de riscos laborals, vigilància de la salut i qualssevol altres existents o que es puguin aprovar durant la vigència del contracte.

Cap de les persones contractades per a la prestació del servei tindrà vinculació amb el VHIR. Aquest personal dependrà exclusivament de l'empresa contractista, que ostentarà tots els drets i deures inherents a la seva qualitat de patró i haurà de complir les disposicions vigents en matèria laboral, de seguretat social, de prevenció de riscos laborals i totes aquelles que li siguin d'aplicació.

El personal que prestarà el servei ha de conèixer i respectar en tot moment els procediments interns de l'estabulari, tant aquells que tinguin caràcter general com aquells específics de les àrees on desenvolupa el seu treball, sempre que tinguin relació amb la prestació del servei.

Les facultats d'organització, direcció, control, selecció, substitució, retribució i disciplinària, així com totes les altres potestats i obligacions que atribueixi la legislació a una empresa respecte dels seus treballadors, correspondran en exclusiva a l'empresa contractista en relació amb el personal adscrit a l'execució dels serveis objecte d'aquest contracte sense que es pugui entendre establerta cap relació laboral i/o jurídica en general entre el personal de l'empresa contractista i el Centre.

I) LLOC D'EXECUCIÓ

El Servei es prestarà al *Laboratory Animal Service (LAS)* que es troba al Campus Vall d'Hebron, a l'Edifici Centre Cellex, situat al C/ Natzaret 115-117, codi postal 08035 de Barcelona.

J) TERMINI D'EXECUCIÓ

La prestació d'aquest servei tindrà una durada inicial d'un (1) any, amb data efectiva el proper 01/11/2018 amb possibilitat de prorrogar per un (1) any més. En cas que sigui acordada la pròrroga per part de l'entitat contractant, serà obligatòria pel contractista, d'acord amb el que estableix l'article 29 de la LCSP.



K) PLA DE PRESTACIÓ DEL SERVEI

L'empresa adjudicatària haurà d'incloure a la memòria descriptiva una proposta d'organització del servei, on haurà d'especificar els recursos humans aportats aportant les titulacions, acreditacions i experiència requerides al plec, així com la justificació detallada de l'experiència de tot el personal que prestarà el servei de forma directa, incloent la del personal encarregat dels serveis de recolzament de Màrqueting, Comunicació i Financer.

S'haurà també d'incloure l'organigrama del equip de treball implicat a la prestació de servei, així com de les persones o departaments que el recolzaran de forma directa des de l'empresa, mostrant especial atenció al Departament de RRHH i al Departament de Garantia de Qualitat.

L'empresa adjudicatària haurà de proposar mecanismes de seguiment de la prestació del servei i per millora i consolidació del LAS per tal d'assegurar que tot el personal realitza les tasques encomanades amb eficiència i seguint el estàndards de qualitat propis del LAS i del Campus Vall d'Hebron.

Per tal d'assegurar el nivell de qualitat de la prestació del servei sol·licitat, i amb el procés d'implantació del sistema de qualitat ISO al LAS. L'empresa haurà d'aportar juntament amb la memòria descriptiva, el certificat de qualitat ISO 9001:2015 corresponent específic de l'àmbit de gestió de centres d'experimentació animal i prestació de serveis relacionats vàlid a l'àmbit nacional.

La Direcció del Centre i la Coordinació dels Serveis Científicotècnics preclínic realitzaran el seguiment directe de la prestació del servei sol·licitat, per tal de garantir la seva qualitat, l'assoliment dels objectius proposats i assegurar el compliment dels punts establerts al plec que regeixen aquesta licitació.

LOT 2: SUBMINISTRAMENT DE PINSO I LLIT

A) OBJECTE DEL CONTRACTE

L'empresa adjudicatària s'haurà de fer càrrec del subministrament de pinso irradiat per a cria i manteniment dels rosegadors de l'estabulari del LAS, a preus unitaris, i del llit de blat de moro també a preus unitaris, tot d'acord amb les condicions establertes en els plecs que en regeixen la contractació.

En aquest plec es descriuen els productes a subministrar i s'hi fa constar una estimació anual de consum.

Són a càrrec de l'empresa contractista qualsevol despesa i impost derivat de la contractació (tret de l'IVA), segons les disposicions vigents mentre duri el contracte, de la manera i quantia que aquestes assenyalin. Així mateix, són a càrrec de l'empresa contractista totes les despeses que es puguin originar amb motiu del transport fins al lloc de lliurament.

B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT

L'alimentació dels rosegadors de laboratori exerceix una enorme influència en el seu desenvolupament i en els resultats experimentals, de forma que se'ls han de subministrar



per empreses especialitzades. En quant al pinso haurà de ser pel·letitzat amb fórmules nutricionals adequades al seu estat fisiològic, sense farines d'origen animal, i amb matèries primeres exemptes de residus químics tòxics o de substàncies amb activitat estrogènica.

El llit amb el que estan establats els rosegadors forma part del seu microambient i per això afecta de forma molt directa al seu comportament i per tant al seu benestar influint per tant als resultats experimentals.

C) CARACTERÍSTIQUES TÈCNIQUES DEL SUBMINISTRAMENT

El pinso serà de fórmula única tant per cria com per manteniment i tindrà a la seva composició centesimal un 20% de proteïna vegetal lliure de soja. En quant a la composició nutricional haurà de tenir un 18 % de proteïna i un màxim de 57 % de lípids.

El diàmetre del pellet haurà de ser de 12.6 mm o menor, degut a les característiques tècniques de les menjadores de les gàbies dels rosegadors del LAS.

Els sacs de pinso irradiat, hauran d'estar envasats al vuit, tindran un mínim tres capes, dues de plàstic extern per tal de poder-lo transportar entre les diferents zones. Els paquets hauran de portar l'indicador d'irradiació.

El pes dels sacs seran com a màxim de 10 kg per facilitar el seu maneig i transport.

Els lots de pinso seran certificats. Els sacs seran subministrats amb documentació relativa al número de lot, data de producció i de caducitat, anàlisi bromatològica i microbiològica, residus de pesticides, metalls pesats, activitat estrogènica i anàlisi d'aflatoxines, així com un certificat d'irradiació de 10 KGy.

El llit per rosegador subministrat haurà de ser de blat moro en grànuls amb un diàmetre de 2.500 a 3.500 µm i una capacitat d'absorció de 252 %.

D) CONSUM ESTIMAT I PREU UNITARI MÀXIM

El consum estimat anual de pinso i llit objecte de la licitació és el següent:

PINSO I ENCENALL	Consum Estimat Anual en Kg	Preu unitari màxim, <u>inclòs preu del transport i lliurament al magatzem del LAS</u>
Pinso irradiat únic per rosegadors	32.120 kg	2,74 €/kg.
Llit de blat de moro per rosegadors	26.600 Kg	1.40 €/kg.

L'empresa contractista subministrarà el pinso únic i el llit de blat de moro que sol·liciti el LAS segons les característiques tècniques especificades en aquest plec. El



subministrament d'aquests productes es realitzarà segons les necessitats que vagi marcant el LAS.

L'import total de licitació, s'anirà exhaurint d'acord amb les comandes que el LAS faci, en base al preu unitari adjudicat. Aquestes comandes assoliran com a màxim l'import total de 90.000 € pel pinso i 40.000 € pel llit de blat de moro.

Atesa la variabilitat en l'ocupació de l'estabulari i el procés de creixement sobre tot al període de consolidació, es calcula que durant la vigència del contracte l'estabulari podria tenir variabilitat del consum estimat tant de pinso com de llit.

E) INVARIABILITAT DEL PRODUCTE I DEL PREU

Un cop adjudicat, l'empresa contractista no podrà canviar les característiques tècniques dels productes a subministrar ni tampoc els seus preus unitaris. Qualsevol modificació de les característiques dels productes haurà de ser prèviament autoritzada pel LAS.

F) LOGÍSTICA

El subministrament es farà en lliuraments programats i en funció de les necessitats del LAS. Els terminis de subministrament s'estimaran una vegada estabilitzat el creixement i la consolidació de la instal·lació.

Es valorarà per part del LAS que l'empresa contractista mantingui un estoc de seguretat que garanteixi la capacitat d'atendre el subministrament de pinso i llit.

Durant la vigència del contracte, el LAS podrà sol·licitar mostres dels articles amb l'objecte de fer un seguiment de la qualitat dels productes subministrats i de la seva conformitat amb les condicions del contracte.

LOT 3: MONITORITZACIÓ DE L'ESTATUS SANITARI del LAS

A) OBJECTE

L'empresa adjudicatària s'haurà de fer càrrec del monitoratge i avaluació de l'estat sanitari dels animals. Per a això seguirà les recomanacions de FELASA (Federació d'Associacions Europees de les Ciències de l'Animal de Laboratori).

B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT

La salut dels animals destinats a experimentació es primordial, per la reproductibilitat dels experiments que es duen a terme amb ells, que ens permet reduir el nombre d'animals utilitzats i obtenir uns resultats òptims, també i sobretot, per assegurar el nivell de benestar d'aquests animals.

C) ABAST I CARACTERÍSTIQUES TÈCNIQUES



L'empresa adjudicatària haurà de realitzar **tres controls sanitaris trimestrals** cada any que incloguin tots els agents (bacteris, virus i paràsits) que es troben en les recomanacions de FELASA. Cal destacar, que per els controls sanitaris trimestrals es valorarà positivament que s'incloguin altres agents patògens o oportunistes que puguin afectar als rosegadors, com ara els que estan recollits en les recomanacions de FELASA del control sanitari anual.

L'empresa adjudicatària també haurà de realitzar **un control sanitari anual** que inclogui tots els agents (bacteris, virus i paràsits) que hi son a les recomanacions de FELASA del control sanitari anual.

Es posaran animals com sentinelles per cada dos dels racks de l'Estabulari. El personal cuidador introduiran material de llit de les cubetes dels animals allotjats en aquests racks. S'enviaran mostres d'aquests animals així com d'animals de contacte i animals de diferents línies de ratolins modificats genèticament dels investigadors.

Per cada control sanitari s'enviaran:

- Un pool de femtes, swab de pell i swab orals per unitat sanitària en el cas d'animals immunocompromesos
- Un pool de femtes, swab de pell i mostres de sang en el cas d'animals immunocompetents

Aquestes mostres s'enviaran per a detecció per tècniques de PCR i serologia.

Per a l'estimació del nombre de mostres considerem que s'enviaran 24 mostres de serologia i 24 pools de swabs de pell, 24 pools de femtes i 12 pools de swabs oral per PCR, quatre vegades l'any. Cada pool ha de ser representatiu de la unitat sanitària.

L'adjudicatari haurà de prestar el servei amb la major confidencialitat, fiabilitat, sensibilitat i rapidesa possible i el termini de lliurament dels resultats haurà de ser de un màxim de 7 dies des de que la mostra hagi sortit del LAS.

D) CONSUM ESTIMAT I PREU UNITARI MÀXIM

El preu màxim de la licitació serà de **35.000 € anuals** inclòs el transport de les mostres a l'empresa, tot el material de recollida com swabs, tubs o altres, així com l'enviament d'aquest material.

L'empresa adjudicatària haurà de desglossar el preu per cada tipus de test o perfil que s'oferti:

- 3 controls Trimestral SPF rosegador (rata i ratolí)
- 1 control Anual SPF rosegador (rata i ratolí)
- 3 control Trimestral SOPF rosegador (rata i ratolí)
- 1 control Anual SOPF rosegador (rata i ratolí)

El servei de monitorització del status sanitari del LAS serà facturat trimestralment.

El LAS valorarà molt positivament la inclusió de formació pel personal del LAS relacionada amb la salut de l'animal de laboratori.



LOT 4 REDACCIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE LA UNITAT A 5 ANYS

A) OBJECTE

La Direcció de la Fundació Hospital Universitari Vall Hebron - Institut de Recerca (VHIR), precisa la contractació d'una servei que consisteixi en la redacció del Pla Estratègic del LAS, per als següents 5 anys.

B) JUSTIFICACIÓ DE LA NECESSITAT

L'empresa adjudicatària haurà de realitzar la elaboració i redacció del Pla Estratègic de la unitat per a 5 anys.

Els tres propòsits d'un pla estratègic són: minimitzar el risc, garantir el creixement de la unitat i aconseguir la sincronització efectiva. La planificació estratègica ajuda a mitigar riscos estratègics, definir amb claredat quins són els avantatges competitius que permetran a la unitat incrementar els seus resultats en tots els nivells de la seva gestió, tant quantitativa com qualitativament. La planificació estratègica posa les bases per sincronitzar els processos amb l'estratègia i els esforços de tots els membres de la unitat per aconseguir fer realitat les metes que s'assignen a cada un dels objectius estratègics.

C) ABAST I CARACTERISTIQUES TECNiques

La estructura i el guió per a la elaboració i redacció del Pla Estratègic serà la següent i donarà resposta a cada capítol i subcapítol que es relacionen a continuació:

1. Introducció
2. Definició de model: Missió, Visió, Model de Governança, Objectius
3. Anàlisi de la situació actual: Mercat, Competència, Clients i Serveis, Anàlisi Activitat prèvia
4. Tendències futures de mercat
5. Pla de màrqueting: Avaluació de Riscs i Oportunitats, Estratègia d'Implantació (2016-2020), Posicionament, Oferta, Serveis i Política de preus
6. Recursos necessaris: Preàmbul, Instal·lacions, Equipaments, Gestió de Persones, Requisits Legals
7. Pla econòmic i financer: Previsió d'Inversions i Finançament, Previsió d'Ingressos i Despeses
8. Resum executiu

D) PREU UNITARI MÀXIM

El preu màxim de la licitació serà de 22.000 € (IVA no inclòs), pel document redactat, que serà facturat un cop entregat a la Direcció de la Fundació Hospital Universitari Vall Hebron - Institut de Recerca (VHIR).

Clàusula 4ª. Confidencialitat, protecció de dades de caràcter personal, i propietat intel·lectual.

Sense perjudici del que disposa la legislació vigent en matèria de propietat intel·lectual, protecció de dades de caràcter personal i de confidencialitat, l'empresa que resulti adjudicatària del present procediment de licitació es comprometrà, expressament, a no



donar la informació i/o dades proporcionades pel VHIR, o qualsevol ús no previst en el present Plec, i/o expressament autoritzat pel/per la Cap de la Unitat assignat/da.

L'empresa adjudicatària del contracte que es derivi del present procediment de licitació, haurà de fer extensives als empleats que adscriu al servei, les obligacions contingudes i assumides per l'empresa adjudicatària, en referència a la confidencialitat, propietat intel·lectual i protecció de dades, en particular les relatives al secret, la reserva y confidencialitat de tota la informació que en virtut del servei pugui tenir coneixement.

Clàusula 5ª. Criteris d'adjudicació.

Els criteris que a continuació s'indican, s'avaluaran d'acord al contingut del sobre nº 2:

Criteris de valoració per lots:

LOT 1: SERVEI DE GESTIÓ DEL LAS

Oferta tècnica.....MÀXIM 50 PUNTS.

Els licitadors han de presentar una proposta organitzativa i de desenvolupament del servei. D'aquesta proposta presentada, es valorarà:

Característiques qualitatives i tècniques del servei:

- **Plantejament general del servei (10 punts)**

Visió general del servei i acatament de totes les condicions especificades en el present plec.

- **Abast i Enfocament de la solució proposada (35 punts)**

Detall tècnic i organitzatiu de la proposta de servei. Cal desenvolupar detalladament la proposta de servei plantejada per part del contractista. Ha d'incloure com a mínim:

- Dimensionament de l'equip de treball (assignació de recursos) i dedicació proposada.
- Descripció de funcions i proposta de CV del personal assignat al servei.
- Organització i planificació del servei.
- Metodologia de treball.

- **Millores (5 punts)**

Es valorarà molt positivament i com a millora addicional, més anys d'experiència en el rol de Cap d'Unitat (5 punts)

Recordem que com a mínim l'Experiència demostrable en gestió d'estabularis, ha de ser de 15 anys.



Cada any més d'experiència sumarà 1 punt addicional, fins a un màxim de 5 punts.

LOT 2: SUBMINISTRAMENT DE PINSO I LLIT

Oferta tècnica.....MÀXIM 50 PUNTS.

Els licitadors han de presentar una proposta organitzativa i de desenvolupament del subministrament. D'aquesta proposta presentada, es valorarà:

- **Característiques qualitatives i tècniques del subministrament (45 punts)**
 - Memòria d'especificacions dels productes a subministrar....Fins a 20 punts.
 - Cal especificar els terminis d'entrega Fins a 5 punts
 - Organització i mitjans de subministrament Fins a 20 punts

- **Millores addicionals (5 punts)**
 - Disponibilitat i assessoria telefònica post-venda de la casa comercial (fins a 5 punts).

LOT 3: MONITORITZACIÓ DE L'ESTATUS SANITARI del LAS

Oferta tècnica.....MÀXIM 50 PUNTS.

Els licitadors han de presentar una proposta organitzativa i de desenvolupament del servei. D'aquesta proposta presentada, es valorarà:

Característiques qualitatives i tècniques del servei :

- **Plantejament general del servei (10 punts)**

Visió general del servei i acatament de totes les condicions especificades en el present plec.

- **Abast i Enfocament de la solució proposada (35 punts)**

Detall tècnic i organitzatiu de la proposta de servei. Cal desenvolupar detalladament la proposta de servei plantejada per part del contractista. Ha d'incloure com a mínim:

- Dimensionament de la prestació del servei (assignació de recursos) i dedicació proposada.
- Organització i planificació del servei.
- Metodologia de treball.



- **Milllores addicionals (5 punts)**
 - Inclusió en els controls sanitaris trimestrals d'altres patògens o oportunistes que puguin afectar als rosegadors.

LOT 4: REDACCIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE LA UNITAT A 5 ANYS

Oferta tècnica.....MÀXIM 50 PUNTS.

Els licitadors han de presentar una proposta organitzativa i de desenvolupament del servei. D'aquesta proposta presentada, es valorarà:

Característiques qualitatives i tècniques del servei :

- **Plantejament general del servei (10 punts)**

Visió general del servei i acatament de totes les condicions especificades en el present plec.

- **Abast i Enfocament de la solució proposada (40 punts)**

Cal desenvolupar detalladament la proposta de Pla Estratègic per part del contractista.

Ha d'incloure com a mínim cada apartat de l'estructura i el guió especificats en el present Plec:

1. Introducció
2. Definició de model: Missió, Visió, Model de Governança, Objectius
3. Anàlisi de la situació actual: Mercat, Competència, Clients i Serveis, Anàlisi Activitat prèvia
4. Tendències futures de mercat
5. Pla de màrqueting: Avaluació de Riscs i Oportunitats, Estratègia d'Implantació (2016-2020), Posicionament, Oferta, Serveis i Política de preus
6. Recursos necessaris: Preàmbul, Instal·lacions, Equipaments, Gestió de Persones, Requisits Legals
7. Pla econòmic i financer: Previsió d'Inversions i Finançament, Previsió d'Ingressos i Despeses
8. Resum executiu

Barcelona, 26 de juliol de 2018.

ORGAN DE CONTRACTACIÓ
Dr. Lluís Rovira Pato
President de la Comissió Delegada
Fundació Hospital Universitari Vall Hebron- Institut de Recerca (VHIR)